



## Arguments en faveur de l'investissement dans les quartiers

### *Le Forum des politiques de Quartiers en essor (suite)*

Une vidéo d'ouverture, réalisée par l'Office national du film du Canada, a cristallisé l'esprit de la rencontre. La portée des problèmes auxquels certaines collectivités font face a été illustrée par les images poignantes décrivant des citoyens préoccupés par la situation. Cependant, les résidents ont également fait preuve de détermination en exprimant leurs espoirs. Selon eux, en travaillant ensemble et avec l'aide du gouvernement, les résidents locaux peuvent adopter des mesures concrètes visant à revitaliser leur collectivité.

Des orateurs invités venant du Canada, du Royaume-Uni, d'Australie, des Pays-Bas et des États-Unis ont brodé sur ce thème. L'honorable Joe Fontana, ministre du Logement et du Travail, a confirmé que le gouvernement fédéral soutenait l'action amorcée par l'entremise de l'initiative Quartiers en essor. Il a demandé à tous de redoubler d'efforts pour démanteler les «silos» qui affaiblissent la capacité des ministères fédéraux de collaborer pour soutenir les quartiers.

Duncan MacLennan, un expert reconnu mondialement, a expliqué la logique qui a mené d'autres gouvernements à soutenir des initiatives axées sur la collectivité locale. Il a indiqué que les quartiers constituaient un large éventail d'interaction de «politiques populaires». On peut renforcer les capacités locales plus efficacement en coordonnant ces politiques et en les personnalisant afin qu'elles reflètent les réalités de chaque collectivité. De telles «micro politiques» permettent aux familles et aux collectivités de profiter des occasions créées par les «macro politiques».

D'autres orateurs ont présenté des expériences d'autres pays. Alan Riddell, directeur des opérations de la Neighbourhood Renewal Unit (NRU) (Unité de renouvellement des quartiers) du Bureau du Premier ministre adjoint, a décrit les mécanismes utilisés par le gouvernement du Royaume-Uni pour soutenir son large programme de revitalisation des quartiers. Il a mis l'accent sur le rôle joué par les partenariats de service locaux, qui assurent la liaison entre le gouvernement et les autres intervenants des initiatives communautaires. Anne Kubisch, co-directrice de la Table ronde d'Aspen sur le changement communautaire, a présenté l'expérience américaine. Elle a indiqué que les groupes communautaires avaient besoin de renforcer leur capacité d'exercer une influence sur les structures externes comme les gouvernements nationaux. Elle a proposé des stratégies auxquelles les collectivités peuvent recourir, et décrit le rôle accru que les gouvernements peuvent jouer en soutien des initiatives communautaires.

Le Forum avait comme thème sous-jacent l'importance de la participation des citoyens. Mme Wendy Sarkissian, une planificatrice sociale spécialisée dans la participation communautaire, a décrit le rôle pouvant être joué par les processus d'engagement des citoyens. Ces processus, même s'ils exigent du temps, des efforts et des animateurs spécialisés, sont essentiels si on veut que les résidents locaux prennent la direction des opérations au niveau du renouvellement de leur collectivité.

Finalement, les participants au Forum en sont revenus aux récits communautaires comme plaque tournante de ce travail. Suite à un débat portant sur l'évaluation, on a conclu qu'il était nécessaire d'avoir recours à des récits pour illustrer ces travaux et leur donner toute leur signification. Même si les résultats quantitatifs sont importants, selon les orateurs, les récits

sont nécessaires pour illustrer leur signification réelle et pour cristalliser la dynamique de ces initiatives.

Une liste des enjeux prioritaires visant à faire progresser ce dossier au Canada a été un des résultats concrets de cette journée de discussions. On a circonscrit quatre secteurs clés : la gouvernance, le renforcement des capacités, l'imputabilité et le financement. Vous trouverez ci-après une liste de points d'intérêt spécifiques.

## Changements clés visant à promouvoir une collaboration holistique

---

### Gouvernance

- intentionnelle, portant sur la collaboration tous les intervenants, y compris tous les paliers de gouvernement;
- transparence
- soutien accru des agences centrales
- partenariat vs «axé sur la puissance»
- portefeuille fédéral, attribué à un(e) ministre fort(e)

### Financement

- termes plus longs
- intégré / regroupé

### Renforcement des capacités

- acceptation du fait que cela prend du temps
- nécessité de savoir clairement qui fait quoi
- les collectivités ont besoin de financement pour cela : le gouvernement doit financer, y compris fournir des experts
- les bureaucrates ont besoin de formation et d'incitatifs pour le reconnaître

### Imputabilité

- équilibre par rapport aux ressources fournies
- axée sur les resultants

### Liens connexes

- [Les présentations effectuées lors du Forum sur les politiques sont maintenant disponibles en ligne! Lien vers la page et les présentations de politique](#)
- [Dialogue sur les politiques \(article de l'Institut Caledon\)](#)

## Ressources

---

**Neighbourhoods of Choice & Connection** - Cet article de la fondation Joseph Rowntree examine comment les Américains ont abordé le problème des zones défavorisées au cours des dernières décennies, dans le but d'en tirer des leçons au niveau des politiques et des programmes, tant pour le Royaume-Uni que pour les États-Unis. [Cliquez ici](#) pour télécharger cet article.

**Neighbourhoods at the Tipping Point** - Cet article, intitulé *Neighbourhoods at the Tipping Point*, étudie les quartiers menacés de déclin de Jacksonville, en Floride, et recommande à leurs résidents des mesures à prendre pour revitaliser leur quartier. [Cliquez ici](#) pour en apprendre davantage.

## Mises à jour sur Quartiers en essor

---

### Mobilisation locale dans le quartier Simpson-Ogden

Depuis le mois d'août, l'initiative de Thunder Bay de QE organise des groupes de discussion dans les endroits de rencontre du quartier Simpson-Ogden, où les résidents ont réfléchi à cinq questions :

1. Quels sont les atouts du quartier?
2. Quels sont les dirigeants du quartier?
3. Quels sont les besoins du quartier?
4. Élaborez plusieurs solutions possibles.
5. Nommez deux solutions auxquelles vous accepteriez de travailler.

Chaque séance a réuni de 5 à 15 personnes, et on a noté les réponses des participants. Ces informations seront compilées et on en dégagera des thèmes clé pour la séance du mois de janvier portant sur la vision et la planification. On archivera également ces informations sur l'Internet, dans une «banque d'idées» pour le quartier de Simpson-Ogden. Les consultations prendront fin début décembre. [Cliquez ici](#) pour en savoir davantage au sujet de l'initiative de QE à Thunder Bay.

---

### Forums communautaires organisés dans le village de Scarborough

L'initiative de Toronto de QE a organisé un Forum communautaire les 27 et 28 octobre au soir. On y a débattu de la manière d'amorcer une action visant à créer des structures locales durables dans le village de Scarborough. Ce Forum, auquel ont participé près de 100 personnes, a donné aux résidents l'occasion d'aborder diverses priorités : logement, sécurité communautaire, programmes pour les jeunes, anglais langue seconde, espaces publics et communautaires, services d'établissement, emploi. Les résidents ont indiqué qu'ils souhaitaient créer une association de quartier. [Cliquez ici](#) pour en savoir davantage au sujet de l'initiative de QE au village de Scarborough.

---

### Publication du premier rapport trimestriel de Quartiers en essor

Le premier rapport trimestriel de Quartiers en essor aux partenaires fédéraux a été publié. On y décrit notamment la préparation du projet, les premières étapes de sa mise en œuvre, l'établissement des sites locaux et le choix des quartiers. [Cliquez ici](#) pour télécharger le résumé de ce rapport. Pour vous procurer le rapport intégral, [communiquez avec le bureau national de Quartiers en essor](#).

---

### Lancement de l'Inventaire des initiatives communautaires intégrées

Il est réconfortant de voir le niveau d'engagement du gouvernement fédéral dans des projets novateurs comme Quartiers en essor. Cependant, le nombre élevé et la grande diversité des initiatives axées sur les ressources locales émanant de différents ministères de divers paliers de gouvernement pouvant créer une certaine confusion, surtout lorsqu'il y a des recoupements (p. ex. au niveau des communautés locales). Les initiatives auraient un plus gros impact au niveau local s'il y avait une meilleure coordination et coopération entre les divers gouvernements, ministères et organismes du secteur bénévole.

C'est dans ce but que *Quartiers en essor* (QE) compile un inventaire relatif aux initiatives communautaires intégrées (ICI) au Canada et aux recherches connexes. Vous pouvez nous aider! Connaissez-vous une initiative pouvant figurer dans cet inventaire? [Cliquez ici](#) pour en savoir davantage à ce sujet.

---